



SECRETARIA DA FAZENDA E PLANEJAMENTO

PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE LIMPEZA EM PARQUES ESTADUAIS

CadTerc

www.cadterc.sp.gov.br



Uso Específico E. 5



ÍNDICE

CAPÍTULO I – APRESENTAÇÃO	4
CAPÍTULO II – VALORES REFERENCIAIS	6
1. RESUMO – VALORES REFERENCIAIS	6
2. RESUMO DE COMPOSIÇÃO DE PREÇOS UNITÁRIOS	6
3. DEMONSTRATIVO DE CÁLCULO DOS CUSTOS E PREÇOS UNITÁRIOS	7
CAPÍTULO III – DEFINIÇÕES E CRITÉRIOS PARA ELABORAÇÃO DOS PREÇOS	13
CAPÍTULO IV – VALORES REFERENCIAIS PARA CONTRATAÇÃO EXCLUSIVA DE EMPRESAS OPTANTES PELO SIMPLES NACIONAL.....	16
1. RESUMO – VALORES REFERENCIAIS – SIMPLES NACIONAL	16
2. RESUMO DE COMPOSIÇÃO DE PREÇOS UNITÁRIOS – SIMPLES NACIONAL	16
3. DEMONSTRATIVO DE CÁLCULO DOS CUSTOS E PREÇOS UNITÁRIOS – SIMPLES NACIONAL	17
CRÉDITOS.....	22



LISTA DE QUADROS

Quadro 1: Valores referenciais dos serviços de limpeza em parques estaduais	6
Quadro 2: Valores referenciais de limpeza em parques estaduais para áreas externas, com coeficiente de participação	6
Quadro 3: Composição dos valores referenciais de limpeza em parques estaduais para postos sanitários	7
Quadro 4: Varredor de áreas públicas privadas – 2ª feira a domingo – 44 horas – diurno	8
Quadro 5: Encarregado de varredor de áreas públicas privadas – 2ª feira a domingo – 44 horas – diurno	9
Quadro 6: Agente de higienização – 2ª feira a domingo – 44 horas – sanitários públicos em áreas de grande circulação – com insalubridade – diurno	10
Quadro 7: Encarregado de agente de higienização – 2ª feira a domingo – 44 horas – sanitários públicos em áreas de grande circulação – diurno	11
Quadro 8: Produtividades consideradas na apuração dos custos para área externa	13
Quadro 9: Parâmetros para cálculo do BDI.....	14
Quadro 10: Valores referenciais dos serviços de limpeza em parques estaduais – Simples Nacional.....	16
Quadro 11: Valores referenciais de limpeza em parques estaduais para áreas externas, com coeficiente de participação – Simples Nacional.....	16
Quadro 12: Composição dos valores referenciais de limpeza em parques estaduais, para postos sanitários – Simples Nacional.....	17
Quadro 13: Varredor de áreas públicas privadas – 2ª feira a domingo – 44 horas – diurno – Simples Nacional.....	18
Quadro 14: Encarregado de varredor de áreas públicas privadas – 2ª feira a domingo – 44 horas – diurno – Simples Nacional.....	19
Quadro 15: Agente de higienização – 2ª feira a domingo – 44 horas – sanitários públicos em áreas de grande circulação – com insalubridade – diurno – Simples Nacional	20
Quadro 16: Encarregado de agente de higienização – 2ª feira a domingo – 44 horas – sanitários públicos em áreas de grande circulação – diurno – Simples Nacional	21

The background features a large, light gray triangle pointing towards the bottom-left corner. A thick, dark blue diagonal line runs from the top-left towards the bottom-right, intersecting the gray triangle. A thin, light gray diagonal line is also present, parallel to the thick blue line. The text is positioned on the left side of the image, within the white area.

CAPÍTULO I

Apresentação

CAPÍTULO I – APRESENTAÇÃO

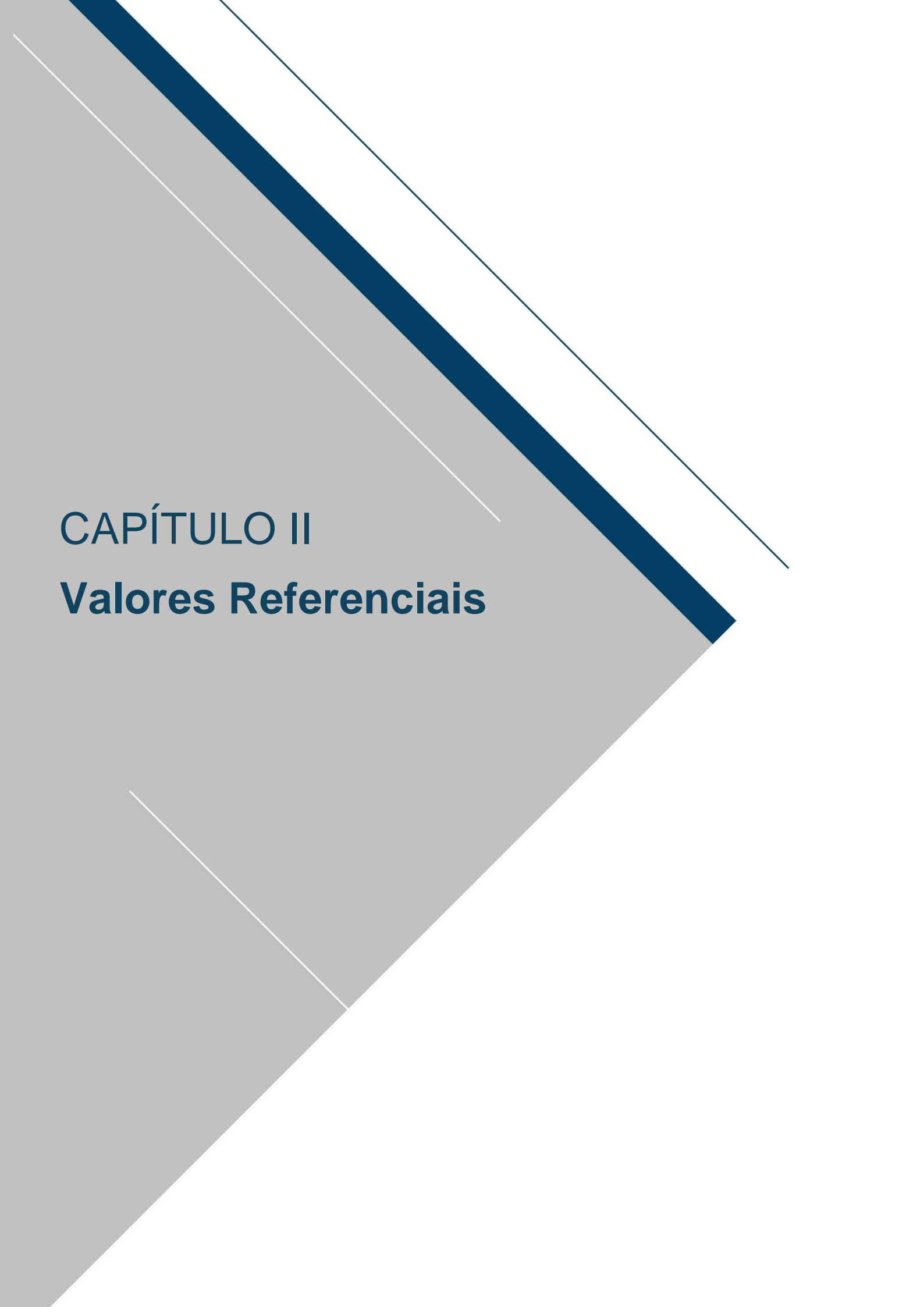
Os Estudos de Uso Específico do CadTerc – Estudos Técnicos de Serviços Terceirizados têm por objetivo apresentar resultados particulares que derivam dos Cadernos Técnicos publicados.

Esses resultados atendem a uma demanda específica da Administração e visam proporcionar maior assertividade e transparência na apuração dos custos dos serviços terceirizados.

O Estudo de Uso Específico de Limpeza em Parques Estaduais (E. 5) segue o arcabouço metodológico apresentado no Caderno Técnico de Prestação de Serviços de Limpeza, Asseio e Conservação Predial – Volume 3. Entretanto, os seus resultados se diferem nos pontos a seguir:

- Necessidade de quatro novos cargos/funções:
 - Varredor de áreas públicas privadas:
 - ✓ 2ª feira a domingo – 44 horas – diurno.
 - Encarregado de varredor de áreas públicas privadas:
 - ✓ 2ª feira a domingo – 44 horas – diurno.
 - Agente de higienização:
 - ✓ 2ª feira a domingo – 44 horas – sanitários públicos em áreas de grande circulação – com insalubridade – diurno.
 - Encarregado de agente de higienização:
 - ✓ 2ª feira a domingo – 44 horas – sanitários públicos em áreas de grande circulação – diurno.
- Novos locais para prestação de serviços, resultando em novas produtividades;
- Alteração da alíquota do Imposto sobre Serviço de Qualquer Natureza (ISSQN), resultando um novo percentual de Benefícios e Despesas Indiretas (BDI).

Demais orientações e especificações técnicas para prestação deste serviço devem seguir o apresentado no Caderno Técnico de Prestação de Serviços de Limpeza, Asseio e Conservação Predial – Volume 3.

The background features a large, light gray triangle pointing towards the bottom right corner. A thick, dark blue diagonal line runs from the top left towards the middle right. A thin, light gray diagonal line runs parallel to the blue line, positioned slightly above and to the right of it. The text is positioned on the left side of the gray triangle.

CAPÍTULO II

Valores Referenciais



CAPÍTULO II – VALORES REFERENCIAIS

1. RESUMO – VALORES REFERENCIAIS

Os valores unitários dos serviços apresentados a seguir (Quadro 1), na base janeiro/2019, deverão ser utilizados como critério de aceitabilidade de preços.

As unidades de medida utilizadas são o posto/mês e o metro quadrado/mês (m²/mês) para padronização das contratações, objeto deste estudo, no âmbito do estado de São Paulo.

Quadro 1: Valores referenciais dos serviços de limpeza em parques estaduais

Serviços	Valores mensais (R\$/m ² /mês)
Áreas externas	
Áreas externas – varrição de passeios e arruamentos (2ª feira a domingo)	R\$ 0,76
Postos de serviço – sanitários em parques	
Sanitários de uso público ou coletivo de grande circulação em parques – 8 horas – diurno (2ª feira a domingo)*	R\$ 6.663,89
Sanitários de uso público ou coletivo de grande circulação em parques – 16 horas – diurno (2ª feira a domingo)*	R\$ 13.327,78

* Cláusula do adicional de insalubridade do acordo coletivo da categoria SIEMACO/SEAC-SP 2019.
Fonte: Prestação de Serviços de Limpeza em Parques Estaduais – E.E. 5 – Jan./19.

2. RESUMO DE COMPOSIÇÃO DE PREÇOS UNITÁRIOS

2.1. Áreas Externas

Quadro 2: Valores referenciais de limpeza em parques estaduais para áreas externas, com coeficiente de participação

Item	Coeficiente de participação (1/m²) (1)		Valor mensal (R\$/mês) (2)	Valor total (R\$/m²) (3) = (1) x (2)
	Quantidade de funcionários	Produtividade		
Varrição de passeios e arruamentos (2ª feira a domingo)				
Varredor de áreas públicas privadas	1	7.500	R\$ 5.510,91	R\$ 0,73
Encarregado*	0,03	7.500	R\$ 6.437,18	R\$ 0,03
Total R\$/m²				R\$ 0,76

Fonte: Prestação de Serviços de Limpeza em Parques Estaduais – E.E. 5 – Jan./19.

2.2. Posto Sanitário

Quadro 3: Composição dos valores referenciais de limpeza em parques estaduais para postos sanitários

Cálculo do posto sanitário	Valores mensais (R\$/m²/mês)	Operação
Valor do posto de Encarregado de agente de higienização – 44h – 2ª feira a domingo (diurno) – sanitários públicos em áreas de grande circulação	R\$ 6.437,18	A
Rateio do valor do posto de Encarregado de agente de higienização (1:30)	R\$ 214,57	$B = A \times 1/30$
Valor do posto de Agente de higienização – 44h – 2ª feira a domingo (diurno) – sanitários públicos em áreas de grande circulação – com insalubridade	R\$ 6.449,32	C
Valor mensal – posto sanitário em áreas de grande circulação (8h/dia – 2ª feira a domingo)	R\$ 6.663,89	$D = C+B$
Valor mensal – posto sanitário em áreas de grande circulação (16h/dia – 2ª feira a domingo)	R\$ 13.327,78	$E = 2 \times D$

Fonte: Prestação de Serviços de Limpeza em Parques Estaduais – E.E. 5 – Jan./19.

O quadro acima apresenta a composição do valor mensal para os postos sanitários em áreas de grande circulação (D). Este resultado é obtido a partir do somatório do valor proporcional (1:30) do Encarregado de agente de higienização (B) com o valor do posto de Agente de higienização (C).

Ressalta-se que os cargos/funções aqui tratados consideram, na apuração dos seus custos, uma carga horária de trabalho de 8h/dia. Entretanto, adotou-se a criação de um posto de 16h/dia de cobertura (E), sendo este duas vezes um posto de 8h/dia.

3. DEMONSTRATIVO DE CÁLCULO DOS CUSTOS E PREÇOS UNITÁRIOS

A composição dos preços apresentada a seguir demonstra de forma analítica todos os insumos, quantidades, ponderações, preços e demais variáveis que interferem na formação dos preços dos serviços, espelho das especificações e condições estabelecidas.

Os cargos/funções necessários para apuração dos preços unitários dos serviços são:

- Varredor de áreas públicas privadas – 2ª feira a domingo – 44 horas – diurno;
- Encarregado de varredor de áreas públicas privadas – 2ª feira a domingo – 44 horas – diurno;
- Agente de higienização – 2ª feira a domingo – 44 horas – sanitários públicos em áreas de grande circulação – com insalubridade – diurno;
- Encarregado de agente de higienização – 2ª feira a domingo – 44 horas – sanitários públicos em áreas de grande circulação – diurno.

Os quadros abaixo (Quadro 4 ao Quadro 7) apresentam os custos do posto segundo a escala.

Em atenção à mesma premissa apresentada no Caderno Técnico de Prestação de Serviços de Limpeza, Asseio e Conservação Predial – Volume 3, o custo do material de limpeza utilizado para os cargos/funções supracitados considera a aplicação do coeficiente de 12% e residual de 88% sobre o custo do Varredor de áreas públicas privadas – 44 horas – diurno.



Quadro 4: Varredor de áreas públicas privadas – 2ª feira a domingo – 44 horas – diurno

Discriminação dos Custos	Escala: Turno: Tipo:	8 Horas – 2ª feira a domingo Diurno Convencional
	Valores expressos em Reais (R\$)	
Remuneração	R\$ 1.612,04	29,25%
Salário-base	R\$ 1.249,64	22,68%
Adicional de periculosidade	R\$ 0,00	0,00%
Adicional de insalubridade	R\$ 0,00	0,00%
Adicional noturno	R\$ 0,00	0,00%
Hora noturna adicional	R\$ 0,00	0,00%
Feriado remunerado	R\$ 0,00	0,00%
Folguista (0,29 funcionários)	R\$ 362,40	6,58%
Reflexo sobre o repouso semanal remunerado	R\$ 0,00	0,00%
Benefícios Mensais e Diários	R\$ 774,13	14,05%
Vale-transporte	R\$ 163,21	2,96%
Custo mensal	R\$ 276,57	
Parcela do trabalhador	-R\$ 96,72	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 16,64	
Vale-refeição	R\$ 446,86	8,11%
Custo mensal	R\$ 494,94	
Dia da categoria (16 de maio)	R\$ 1,65	
Parcela do trabalhador	-R\$ 4,18	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 45,55	
Cesta básica	R\$ 125,49	2,28%
Custo com cesta básica	R\$ 138,28	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 12,79	
Benefício social familiar	R\$ 11,40	0,21%
Custo com benefício social familiar	R\$ 12,56	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 1,16	
Auxílio-creche	R\$ 12,76	0,23%
Assistência familiar – benefício natalidade	R\$ 4,60	0,08%
Custo da assistência familiar – benefício natalidade	R\$ 5,07	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 0,47	
Norma Regulamentadora N.º 07	R\$ 9,81	0,18%
Insumos Diversos	R\$ 559,69	10,16%
Uniforme	R\$ 50,67	0,92%
Custo mensal	R\$ 55,84	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 5,17	
EPI	R\$ 9,08	0,16%
Custo mensal	R\$ 10,01	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 0,93	
Material	R\$ 499,94	9,07%
Encargos Sociais e Trabalhistas – 75,6992%	R\$ 1.220,30	22,14%
Encargos previdenciários e FGTS	R\$ 593,23	10,76%
13º Salário + Adicional de férias	R\$ 274,26	4,98%
Afastamento maternidade	R\$ 5,27	0,10%
Custo de reposição do profissional ausente	R\$ 257,56	4,67%
Custo de rescisão	R\$ 77,70	1,41%
Outros*	R\$ 12,28	0,22%
Custos Indiretos, Lucro e Tributos	R\$ 1.344,75	24,40%
Custos Indiretos	R\$ 242,05	4,39%
Lucro	R\$ 317,39	5,76%
Tributos	R\$ 785,31	
ISS	R\$ 275,55	5,00%
PIS	R\$ 90,93	1,65%
COFINS	R\$ 418,83	7,60%
Total	R\$ 5.510,91	100,00%

* Obs.: Informação detalhada no tópico dos Encargos Sociais, Grupo E – Aprovisionamento de Casos Especiais (exceto incidência do Grupo A sobre licença-maternidade).

Fonte: Prestação de Serviços de Limpeza em Parques Estaduais – E.E. 5 – Jan./19.

**Quadro 5: Encarregado de varredor de áreas públicas privadas – 2ª feira a domingo – 44 horas – diurno**

Discriminação dos Custos	Escala: Turno: Tipo:	8 Horas – 2ª feira a domingo Diurno Convencional
	Valores expressos em Reais (R\$)	
Remuneração	R\$ 2.022,08	31,41%
Salário-base	R\$ 1.567,50	24,35%
Adicional de periculosidade	R\$ 0,00	0,00%
Adicional de insalubridade	R\$ 0,00	0,00%
Adicional noturno	R\$ 0,00	0,00%
Hora noturna adicional	R\$ 0,00	0,00%
Feriado remunerado	R\$ 0,00	0,00%
Folguista (0,29 funcionários)	R\$ 454,58	7,06%
Reflexo sobre o repouso semanal remunerado	R\$ 0,00	0,00%
Benefícios Mensais e Diários	R\$ 751,81	11,68%
Vale-transporte	R\$ 140,89	2,19%
Custo mensal	R\$ 276,57	
Parcela do trabalhador	-R\$ 121,32	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 14,36	
Vale-refeição	R\$ 446,86	6,94%
Custo mensal	R\$ 494,94	
Dia da categoria (16 de maio)	R\$ 1,65	
Parcela do trabalhador	-R\$ 4,18	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 45,55	
Cesta básica	R\$ 125,49	1,95%
Custo com cesta básica	R\$ 138,28	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 12,79	
Benefício social familiar	R\$ 11,40	0,18%
Custo com benefício social familiar	R\$ 12,56	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 1,16	
Auxílio-creche	R\$ 12,76	0,20%
Assistência familiar – benefício natalidade	R\$ 4,60	0,07%
Custo da assistência familiar – benefício natalidade	R\$ 5,07	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 0,47	
Norma Regulamentadora N.º 07	R\$ 9,81	0,15%
Insumos Diversos	R\$ 561,81	8,73%
Uniforme	R\$ 52,79	0,82%
Custo mensal	R\$ 58,17	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 5,38	
EPI	R\$ 9,08	0,14%
Custo mensal	R\$ 10,01	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 0,93	
Material	R\$ 499,94	7,77%
Encargos Sociais e Trabalhistas – 75,6992%	R\$ 1.530,70	23,78%
Encargos previdenciários e FGTS	R\$ 744,13	11,56%
13º Salário + Adicional de férias	R\$ 344,02	5,34%
Afastamento maternidade	R\$ 6,61	0,10%
Custo de reposição do profissional ausente	R\$ 323,07	5,02%
Custo de rescisão	R\$ 97,46	1,51%
Outros*	R\$ 15,41	0,24%
Custos Indiretos, Lucro e Tributos	R\$ 1.570,78	24,40%
Custos Indiretos	R\$ 282,74	4,39%
Lucro	R\$ 370,74	5,76%
Tributos	R\$ 917,30	
ISS	R\$ 321,86	5,00%
PIS	R\$ 106,21	1,65%
COFINS	R\$ 489,23	7,60%
Total	R\$ 6.437,18	100,00%

* Obs.: Informação detalhada no tópico dos Encargos Sociais, Grupo E – Aprovisionamento de Casos Especiais (exceto incidência do Grupo A sobre licença-maternidade).

Fonte: Prestação de Serviços de Limpeza em Parques Estaduais – E.E. 5 – Jan./19.

**Quadro 6: Agente de higienização – 2ª feira a domingo – 44 horas – sanitários públicos em áreas de grande circulação – com insalubridade – diurno**

Discriminação dos Custos	Escala: Turno: Tipo:	8 Horas – 2ª feira a domingo Diurno Com insalubridade 40%
	Valores expressos em Reais (R\$)	
Remuneração	R\$ 2.012,25	31,20%
Salário-base	R\$ 1.160,68	18,00%
Adicional de periculosidade	R\$ 0,00	0,00%
Adicional de insalubridade	R\$ 399,20	6,19%
Adicional noturno	R\$ 0,00	0,00%
Hora noturna adicional	R\$ 0,00	0,00%
Feriado remunerado	R\$ 0,00	0,00%
Folguista (0,29 funcionários)	R\$ 452,37	7,01%
Reflexo sobre o repouso semanal remunerado	R\$ 0,00	0,00%
Benefícios Mensais e Diários	R\$ 780,38	12,10%
Vale-transporte	R\$ 169,46	2,63%
Custo mensal	R\$ 276,57	
Parcela do trabalhador	-R\$ 89,84	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 17,27	
Vale-refeição	R\$ 446,86	6,93%
Custo mensal	R\$ 494,94	
Dia da categoria (16 de maio)	R\$ 1,65	
Parcela do trabalhador	-R\$ 4,18	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 45,55	
Cesta básica	R\$ 125,49	1,95%
Custo com cesta básica	R\$ 138,28	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 12,79	
Benefício social familiar	R\$ 11,40	0,18%
Custo com benefício social familiar	R\$ 12,56	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 1,16	
Auxílio-creche	R\$ 12,76	0,20%
Assistência familiar – benefício natalidade	R\$ 4,60	0,07%
Custo da assistência familiar – benefício natalidade	R\$ 5,07	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 0,47	
Norma Regulamentadora N.º 07	R\$ 9,81	0,15%
Insumos Diversos	R\$ 559,69	8,68%
Uniforme	R\$ 50,67	0,79%
Custo mensal	R\$ 55,84	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 5,17	
EPI	R\$ 9,08	0,14%
Custo mensal	R\$ 10,01	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 0,93	
Material	R\$ 499,94	7,75%
Encargos Sociais e Trabalhistas – 75,6992%	R\$ 1.523,26	23,62%
Encargos previdenciários e FGTS	R\$ 740,51	11,48%
13º Salário + Adicional de férias	R\$ 342,35	5,31%
Afastamento maternidade	R\$ 6,58	0,10%
Custo de reposição do profissional ausente	R\$ 321,50	4,99%
Custo de rescisão	R\$ 96,99	1,50%
Outros*	R\$ 15,33	0,24%
Custos Indiretos, Lucro e Tributos	R\$ 1.573,74	24,40%
Custos Indiretos	R\$ 283,27	4,39%
Lucro	R\$ 371,44	5,76%
Tributos	R\$ 919,03	
ISS	R\$ 322,47	5,00%
PIS	R\$ 106,41	1,65%
COFINS	R\$ 490,15	7,60%
Total	R\$ 6.449,32	100,00%

* Obs.: Informação detalhada no tópico dos Encargos Sociais, Grupo E – Aprovisionamento de Casos Especiais (exceto incidência do Grupo A sobre licença-maternidade).

Fonte: Prestação de Serviços de Limpeza em Parques Estaduais – E.E. 5 – Jan./19.

**Quadro 7: Encarregado de agente de higienização – 2ª feira a domingo – 44 horas – sanitários públicos em áreas de grande circulação – diurno**

Discriminação dos Custos	Escala: Turno: Tipo:	8 Horas – 2ª feira a domingo Diurno Sem insalubridade
	Valores expressos em Reais (R\$)	
Remuneração	R\$ 2.022,08	31,41%
Salário-base	R\$ 1.567,50	24,35%
Adicional de periculosidade	R\$ 0,00	0,00%
Adicional de insalubridade	R\$ 0,00	0,00%
Adicional noturno	R\$ 0,00	0,00%
Hora noturna adicional	R\$ 0,00	0,00%
Feriado remunerado	R\$ 0,00	0,00%
Folguista (0,29 funcionários)	R\$ 454,58	7,06%
Reflexo sobre o repouso semanal remunerado	R\$ 0,00	0,00%
Benefícios Mensais e Diários	R\$ 751,81	11,68%
Vale-transporte	R\$ 140,89	2,19%
Custo mensal	R\$ 276,57	
Parcela do trabalhador	-R\$ 121,32	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 14,36	
Vale-refeição	R\$ 446,86	6,94%
Custo mensal	R\$ 494,94	
Dia da categoria (16 de maio)	R\$ 1,65	
Parcela do trabalhador	-R\$ 4,18	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 45,55	
Cesta básica	R\$ 125,49	1,95%
Custo com cesta básica	R\$ 138,28	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 12,79	
Benefício social familiar	R\$ 11,40	0,18%
Custo com benefício social familiar	R\$ 12,56	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 1,16	
Auxílio-creche	R\$ 12,76	0,20%
Assistência familiar – benefício natalidade	R\$ 4,60	0,07%
Custo da assistência familiar – benefício natalidade	R\$ 5,07	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 0,47	
Norma Regulamentadora N.º 07	R\$ 9,81	0,15%
Insumos Diversos	R\$ 561,81	8,73%
Uniforme	R\$ 52,79	0,82%
Custo mensal	R\$ 58,17	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 5,38	
EPI	R\$ 9,08	0,14%
Custo mensal	R\$ 10,01	
Crédito PIS/COFINS	-R\$ 0,93	
Material	R\$ 499,94	7,77%
Encargos Sociais e Trabalhistas – 75,6992%	R\$ 1.530,70	23,78%
Encargos previdenciários e FGTS	R\$ 744,13	11,56%
13º Salário + Adicional de férias	R\$ 344,02	5,34%
Afastamento maternidade	R\$ 6,61	0,10%
Custo de reposição do profissional ausente	R\$ 323,07	5,02%
Custo de rescisão	R\$ 97,46	1,51%
Outros*	R\$ 15,41	0,24%
Custos Indiretos, Lucro e Tributos	R\$ 1.570,78	24,40%
Custos Indiretos	R\$ 282,74	4,39%
Lucro	R\$ 370,74	5,76%
Tributos	R\$ 917,30	
ISS	R\$ 321,86	5,00%
PIS	R\$ 106,21	1,65%
COFINS	R\$ 489,23	7,60%
Total	R\$ 6.437,18	100,00%

* Obs.: Informação detalhada no tópico dos Encargos Sociais, Grupo E – Aprovisionamento de Casos Especiais (exceto incidência do Grupo A sobre licença-maternidade).

Fonte: Prestação de Serviços de Limpeza em Parques Estaduais – E.E. 5 – Jan./19.



CAPÍTULO III

Definições e Critérios para Elaboração dos Preços



CAPÍTULO III – DEFINIÇÕES E CRITÉRIOS PARA ELABORAÇÃO DOS PREÇOS

Para obtenção dos valores apresentados no capítulo II fazem-se necessárias definições que suportem os cálculos. Esses critérios e referências técnicas foram apresentados no Volume 3 – Serviços de Limpeza, Asseio e Conservação Predial. Nesse sentido, este estudo contempla as mesmas definições quanto a custo salarial, adicional para feriados trabalhados, benefícios aos empregados, uniformes e EPI. As exceções encontram-se na produtividade e alíquota de ISSQN, atribuídas à específica execução do serviço de limpeza em parques estaduais.

1. PRODUTIVIDADE

As produtividades presentes neste caderno e atribuídas a cada atividade foram obtidas por meio de estudo técnico quantitativo¹, no qual buscou-se estar em conformidade com a prática de mercado. No quadro abaixo encontram-se as produtividades consideradas em cada serviço tratado no estudo.

Quadro 8: Produtividades consideradas na apuração dos custos para área externa

Serviços	Produtividade atual
Áreas externas	
Varrição de passeios e arruamentos	7.500

Fonte: Prestação de Serviços de Limpeza em Parques Estaduais – E.E. 5 – Jan./19.

2. ALÍQUOTA DO IMPOSTO SOBRE SERVIÇO DE QUALQUER NATUREZA (ISSQN)

Em conformidade com o anexo 2 da Instrução Normativa SF/Surem 2011, atualizada pela Instrução Normativa SF/Surem n.º 23, de 22 de dezembro de 2017, que determina as alíquotas de ISSQN para o município de São Paulo para os serviços tomados de terceiros, o ISSQN para o serviço de limpeza em parques estaduais corresponde a 5%.

Dessa forma, o percentual de BDI passa a ser calculado conforme demonstrado a seguir.

¹ Para maiores detalhes sobre o estudo técnico de produtividade elaborado pela KPMG, recomenda-se consultar o material disponibilizado no endereço eletrônico: <http://www.cadterc.sp.gov.br>.



Quadro 9: Parâmetros para cálculo do BDI

Item	Total	Componentes	Subtotal
Despesas Indiretas	5,81%	Administração Central	5,31%
		Seguros	0,50%
Lucro	7,20%	Lucro	7,20%
Despesas Fiscais	14,25%	PIS	1,65%
		COFINS	7,60%
		ISSQN	5,00%

Fonte: Prestação de Serviços de Limpeza em Parques Estaduais – E.E. 5 – Jan./19

$$\text{BDI} = \frac{(1 + 5,81\%) \times (1 + 7,20\%)}{1 - 14,25\%}$$

$$\text{BDI} = 1,322779 = 32,2779\%$$

CAPÍTULO IV

Valores Referenciais para Contratação Exclusiva de Empresas Optantes pelo Simples Nacional



CAPÍTULO IV – VALORES REFERENCIAIS PARA CONTRATAÇÃO EXCLUSIVA DE EMPRESAS OPTANTES PELO SIMPLES NACIONAL

1. RESUMO – VALORES REFERENCIAIS – SIMPLES NACIONAL

Os resultados apresentados a seguir diferem dos apresentados no capítulo II em dois pontos:

- Em relação aos encargos sociais básicos (Grupo A dos Encargos Sociais e Trabalhistas);
- Em relação aos percentuais dos tributos para cálculo do BDI.

Considerou-se o percentual de encargos de 68,4483% para a jornada de 44 horas semanais, de 2ª feira a domingo, e o percentual de BDI de 24,5644%.

Quadro 10: Valores referenciais dos serviços de limpeza em parques estaduais – Simples Nacional

Serviços	Valores mensais (R\$/m²/mês)
Áreas externas	
Áreas externas – varrição de passeios e arruamentos (2ª feira a domingo)	R\$ 0,72
Postos de serviço – sanitários em parques	
Sanitários de uso público ou coletivo de grande circulação em parques – 8 horas – diurno (2ª feira a domingo) *	R\$ 6.188,60
Sanitários de uso público ou coletivo de grande circulação em parques – 16 horas – diurno (2ª feira a domingo) *	R\$ 12.377,20

* Cláusula do adicional de insalubridade do acordo coletivo da categoria SIEMACO/SEAC-SP 2019.
Fonte: Prestação de Serviços de Limpeza em Parques Estaduais – E.E. 5 – Jan./19.

2. RESUMO DE COMPOSIÇÃO DE PREÇOS UNITÁRIOS – SIMPLES NACIONAL

2.1. Áreas Externas

Quadro 11: Valores referenciais de limpeza em parques estaduais para áreas externas, com coeficiente de participação – Simples Nacional

Item	Coeficiente de participação (1/m²) (1)		Valor mensal (R\$/mês) (2)	Valor total (R\$/m²) (3) = (1) x (2)
	Quantidade de funcionários	Produtividade		
Varrição de passeios e arruamentos (2ª feira a domingo)				
Varredor de áreas públicas privadas	1	7.500	R\$ 5.141,17	R\$ 0,69
Encarregado*	0,03	7.500	R\$ 5.973,81	R\$ 0,03
Total R\$/m²				R\$ 0.72

* Considerando 01 (um) Encarregado para 30 (trinta) funcionários.
Fonte: Prestação de Serviços de Limpeza em Parques Estaduais – E.E. 5 – Jan./19.



2.2. Posto Sanitário

Quadro 12: Composição dos valores referenciais de limpeza em parques estaduais, para postos sanitários – Simples Nacional

Cálculo do posto sanitário	Valores mensais (R\$/m²/mês)	Operação
Valor do posto de Encarregado de agente de higienização – 44h – 2ª feira a domingo (diurno) – sanitários públicos em áreas de grande circulação	R\$ 5.973,81	A
Rateio do valor do posto de Encarregado de agente de higienização (1:30)	R\$ 199,13	B = A x 1/30
Valor do posto de agente de higienização – 44h – 2ª feira a domingo (diurno) – sanitários públicos em áreas de grande circulação – com insalubridade	R\$ 5.989,47	C
Valor mensal – posto sanitário em áreas de grande circulação (8h/dia – 2ª feira a domingo)	R\$ 6.188,60	D = C+B
Valor mensal – posto sanitário em áreas de grande circulação (16h/dia – 2ª feira a domingo)	R\$ 12.377,20	E = 2 x D

Fonte: Prestação de Serviços de Limpeza em Parques Estaduais – E.E. 5 – Jan./19.

O quadro acima apresenta a composição do valor mensal para os postos sanitários em áreas de grande circulação (D). Este resultado é obtido a partir do somatório do valor proporcional (1:30) do Encarregado de agente de higienização (B) com o valor do posto de Agente de higienização (C).

Ressalta-se que os cargos/funções aqui tratados consideram, na apuração dos seus custos, uma carga horária de trabalho de 8h/dia. Entretanto, adotou-se a criação de um posto de 16h/dia de cobertura (E), sendo este duas vezes um posto de 8h/dia.

3. DEMONSTRATIVO DE CÁLCULO DOS CUSTOS E PREÇOS UNITÁRIOS – SIMPLES NACIONAL

A composição dos preços apresentada a seguir demonstra de forma analítica todos os insumos, quantidades, ponderações, preços e demais variáveis que interferem na formação dos preços dos serviços, espelho das especificações e condições estabelecidas.

Os cargos/funções necessários para apuração dos preços unitários dos serviços são:

- Varredor de áreas públicas privadas – 2ª feira a domingo – 44 horas – diurno;
- Encarregado de varredor de áreas públicas privadas – 2ª feira a domingo – 44 horas – diurno;
- Agente de higienização – 2ª feira a domingo – 44 horas – sanitários públicos em áreas de grande circulação – com insalubridade – diurno;
- Encarregado de agente de higienização – 2ª feira a domingo – 44 horas – sanitários públicos em áreas de grande circulação – diurno.

Os quadros abaixo (Quadro 13 ao Quadro 16) apresentam os custos do posto segundo a escala.

Em atenção à mesma premissa apresentada no Caderno Técnico de Prestação de Serviços de Limpeza, Asseio e Conservação Predial – Volume 3, o custo do material de limpeza utilizado para os cargos/funções supracitados considera a aplicação do coeficiente de 12% e residual de 88% sobre o custo do Varredor de áreas públicas privadas 44 horas – diurno.

**Quadro 13: Varredor de áreas públicas privadas – 2ª feira a domingo – 44 horas – diurno – Simples Nacional**

Discriminação dos Custos	Escala: Turno: Tipo:	8 Horas – 2ª feira a domingo Diurno Convencional
	Valores expressos em Reais (R\$)	
Remuneração	R\$ 1.612,04	31,36%
Salário-base	R\$ 1.249,64	24,31%
Adicional de periculosidade	R\$ 0,00	0,00%
Adicional de insalubridade	R\$ 0,00	0,00%
Adicional noturno	R\$ 0,00	0,00%
Hora noturna adicional	R\$ 0,00	0,00%
Feriado remunerado	R\$ 0,00	0,00%
Folguista (0,29 funcionários)	R\$ 362,40	7,05%
Reflexo sobre o repouso semanal remunerado	R\$ 0,00	0,00%
Benefícios Mensais e Diários	R\$ 850,74	16,55%
Vale-transporte	R\$ 179,85	3,50%
Custo mensal	R\$ 276,57	
Parcela do trabalhador	-R\$ 96,72	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Vale-refeição	R\$ 492,41	9,58%
Custo mensal	R\$ 494,94	
Dia da categoria (16 de maio)	R\$ 1,65	
Parcela do trabalhador	-R\$ 4,18	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Cesta básica	R\$ 138,28	2,69%
Custo com cesta básica	R\$ 138,28	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Benefício social familiar	R\$ 12,56	0,24%
Custo com benefício social familiar	R\$ 12,56	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Auxílio-creche	R\$ 12,76	0,25%
Assistência familiar – benefício natalidade	R\$ 5,07	0,10%
Custo da assistência familiar – benefício natalidade	R\$ 5,07	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Norma Regulamentadora N.º 07	R\$ 9,81	0,19%
Insumos Diversos	R\$ 561,13	10,91%
Uniforme	R\$ 55,84	1,09%
Custo mensal	R\$ 55,84	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
EPI	R\$ 10,01	0,19%
Custo mensal	R\$ 10,01	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Material	R\$ 495,28	9,63%
Encargos Sociais e Trabalhistas – 68,4483%	R\$ 1.103,41	21,46%
Encargos previdenciários e FGTS	R\$ 499,73	9,72%
13º Salário + Adicional de férias	R\$ 262,63	5,11%
Afastamento maternidade	R\$ 4,44	0,09%
Custo de reposição do profissional ausente	R\$ 246,64	4,80%
Custo de rescisão	R\$ 77,69	1,51%
Outros*	R\$ 12,28	0,24%
Custos Indiretos, Lucro e Tributos	R\$ 1.013,85	19,72%
Custos Indiretos	R\$ 239,80	4,66%
Lucro	R\$ 314,43	6,12%
Tributos	R\$ 459,62	
ISS	R\$ 257,06	5,00%
PIS	R\$ 35,99	0,70%
COFINS	R\$ 166,57	3,24%
Total	R\$ 5.141,17	100,00%

* Obs.: Informação detalhada no tópico dos Encargos Sociais, Grupo E – Aprovisionamento de Casos Especiais (exceto incidência do Grupo A sobre licença-maternidade).

Fonte: Prestação de Serviços de Limpeza em Parques Estaduais – E.E. 5 – Jan./19.

**Quadro 14: Encarregado de varredor de áreas públicas privadas – 2ª feira a domingo – 44 horas – diurno – Simples Nacional**

Discriminação dos Custos	Escala: Turno: Tipo:	8 Horas – 2ª feira a domingo Diurno Convencional
	Valores expressos em Reais (R\$)	
Remuneração	R\$ 2.022,08	33,85%
Salário-base	R\$ 1.567,50	26,24%
Adicional de periculosidade	R\$ 0,00	0,00%
Adicional de insalubridade	R\$ 0,00	0,00%
Adicional noturno	R\$ 0,00	0,00%
Hora noturna adicional	R\$ 0,00	0,00%
Feriado remunerado	R\$ 0,00	0,00%
Folguista (0,29 funcionários)	R\$ 454,58	7,61%
Reflexo sobre o repouso semanal remunerado	R\$ 0,00	0,00%
Benefícios Mensais e Diários	R\$ 826,14	13,83%
Vale-transporte	R\$ 155,25	2,60%
Custo mensal	R\$ 276,57	
Parcela do trabalhador	-R\$ 121,32	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Vale-refeição	R\$ 492,41	8,24%
Custo mensal	R\$ 494,94	
Dia da categoria (16 de maio)	R\$ 1,65	
Parcela do trabalhador	-R\$ 4,18	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Cesta básica	R\$ 138,28	2,31%
Custo com cesta básica	R\$ 138,28	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Benefício social familiar	R\$ 12,56	0,21%
Custo com benefício social familiar	R\$ 12,56	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Auxílio-creche	R\$ 12,76	0,21%
Assistência familiar – benefício natalidade	R\$ 5,07	0,08%
Custo da assistência familiar – benefício natalidade	R\$ 5,07	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Norma Regulamentadora N.º 07	R\$ 9,81	0,16%
Insumos Diversos	R\$ 563,46	9,43%
Uniforme	R\$ 58,17	0,97%
Custo mensal	R\$ 58,17	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
EPI	R\$ 10,01	0,17%
Custo mensal	R\$ 10,01	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Material	R\$ 495,28	8,29%
Encargos Sociais e Trabalhistas – 68,4483%	R\$ 1.384,08	23,17%
Encargos previdenciários e FGTS	R\$ 626,84	10,49%
13º Salário + Adicional de férias	R\$ 329,43	5,51%
Afastamento maternidade	R\$ 5,57	0,09%
Custo de reposição do profissional ausente	R\$ 309,38	5,18%
Custo de rescisão	R\$ 97,45	1,63%
Outros*	R\$ 15,41	0,26%
Custos Indiretos, Lucro e Tributos	R\$ 1.178,05	19,72%
Custos Indiretos	R\$ 278,63	4,66%
Lucro	R\$ 365,36	6,12%
Tributos	R\$ 534,06	
ISS	R\$ 298,69	5,00%
PIS	R\$ 41,82	0,70%
COFINS	R\$ 193,55	3,24%
Total	R\$ 5.973,81	100,00%

* Obs.: Informação detalhada no tópico dos Encargos Sociais, Grupo E – Aprovisionamento de Casos Especiais (exceto incidência do Grupo A sobre licença-maternidade).

Fonte: Prestação de Serviços de Limpeza em Parques Estaduais – E.E. 5 – Jan./19.

**Quadro 15: Agente de higienização – 2ª feira a domingo – 44 horas – sanitários públicos em áreas de grande circulação – com insalubridade – diurno – Simples Nacional**

Discriminação dos Custos	Escala: Turno: Tipo:	8 Horas – 2ª feira a domingo Diurno Com insalubridade 40%
	Valores expressos em Reais (R\$)	
Remuneração	R\$ 2.012,25	33,60%
Salário-base	R\$ 1.160,68	19,38%
Adicional de periculosidade	R\$ 0,00	0,00%
Adicional de insalubridade	R\$ 399,20	6,67%
Adicional noturno	R\$ 0,00	0,00%
Hora noturna adicional	R\$ 0,00	0,00%
Feriado remunerado	R\$ 0,00	0,00%
Folguista (0,29 funcionários)	R\$ 452,37	7,55%
Reflexo sobre o repouso semanal remunerado	R\$ 0,00	0,00%
Benefícios Mensais e Diários	R\$ 857,62	14,32%
Vale-transporte	R\$ 186,73	3,12%
Custo mensal	R\$ 276,57	
Parcela do trabalhador	-R\$ 89,84	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Vale-refeição	R\$ 492,41	8,22%
Custo mensal	R\$ 494,94	
Dia da categoria (16 de maio)	R\$ 1,65	
Parcela do trabalhador	-R\$ 4,18	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Cesta básica	R\$ 138,28	2,31%
Custo com cesta básica	R\$ 138,28	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Benefício social familiar	R\$ 12,56	0,21%
Custo com benefício social familiar	R\$ 12,56	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Auxílio-creche	R\$ 12,76	0,21%
Assistência familiar – benefício natalidade	R\$ 5,07	0,08%
Custo da assistência familiar – benefício natalidade	R\$ 5,07	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Norma Regulamentadora N.º 07	R\$ 9,81	0,16%
Insumos Diversos	R\$ 561,13	9,37%
Uniforme	R\$ 55,84	0,93%
Custo mensal	R\$ 55,84	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
EPI	R\$ 10,01	0,17%
Custo mensal	R\$ 10,01	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Material	R\$ 495,28	8,27%
Encargos Sociais e Trabalhistas – 68,4483%	R\$ 1.377,34	23,00%
Encargos previdenciários e FGTS	R\$ 623,80	10,41%
13º Salário + Adicional de férias	R\$ 327,83	5,47%
Afastamento maternidade	R\$ 5,54	0,09%
Custo de reposição do profissional ausente	R\$ 307,87	5,14%
Custo de rescisão	R\$ 96,97	1,62%
Outros*	R\$ 15,33	0,26%
Custos Indiretos, Lucro e Tributos	R\$ 1.181,13	19,72%
Custos Indiretos	R\$ 279,36	4,66%
Lucro	R\$ 366,31	6,12%
Tributos	R\$ 535,46	
ISS	R\$ 299,47	5,00%
PIS	R\$ 41,93	0,70%
COFINS	R\$ 194,06	3,24%
Total	R\$ 5.989,47	100,00%

* Obs.: Informação detalhada no tópico dos Encargos Sociais, Grupo E – Aprovisionamento de Casos Especiais (exceto incidência do Grupo A sobre licença-maternidade).

Fonte: Prestação de Serviços de Limpeza em Parques Estaduais – E.E. 5 – Jan./19.

**Quadro 16: Encarregado de agente de higienização – 2ª feira a domingo – 44 horas – sanitários públicos em áreas de grande circulação – diurno – Simples Nacional**

Discriminação dos Custos	Escala: Turno: Tipo:	8 Horas – 2ª feira a domingo Diurno Sem insalubridade
	Valores expressos em Reais (R\$)	
Remuneração	R\$ 2.022,08	33,85%
Salário-base	R\$ 1.567,50	26,24%
Adicional de periculosidade	R\$ 0,00	0,00%
Adicional de insalubridade	R\$ 0,00	0,00%
Adicional noturno	R\$ 0,00	0,00%
Hora noturna adicional	R\$ 0,00	0,00%
Feriado remunerado	R\$ 0,00	0,00%
Folguista (0,29 funcionários)	R\$ 454,58	7,61%
Reflexo sobre o repouso semanal remunerado	R\$ 0,00	0,00%
Benefícios Mensais e Diários	R\$ 826,14	13,83%
Vale-transporte	R\$ 155,25	2,60%
Custo mensal	R\$ 276,57	
Parcela do trabalhador	-R\$ 121,32	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Vale-refeição	R\$ 492,41	8,24%
Custo mensal	R\$ 494,94	
Dia da categoria (16 de maio)	R\$ 1,65	
Parcela do trabalhador	-R\$ 4,18	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Cesta básica	R\$ 138,28	2,31%
Custo com cesta básica	R\$ 138,28	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Benefício social familiar	R\$ 12,56	0,21%
Custo com benefício social familiar	R\$ 12,56	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Auxílio-creche	R\$ 12,76	0,21%
Assistência familiar – benefício natalidade	R\$ 5,07	0,08%
Custo da assistência familiar – benefício natalidade	R\$ 5,07	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Norma Regulamentadora N.º 07	R\$ 9,81	0,16%
Insumos Diversos	R\$ 563,46	9,43%
Uniforme	R\$ 58,17	0,97%
Custo mensal	R\$ 58,17	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
EPI	R\$ 10,01	0,17%
Custo mensal	R\$ 10,01	
Crédito PIS/COFINS	R\$ 0,00	
Material	R\$ 495,28	8,29%
Encargos Sociais e Trabalhistas – 68,4483%	R\$ 1.384,08	23,17%
Encargos previdenciários e FGTS	R\$ 626,84	10,49%
13º Salário + Adicional de férias	R\$ 329,43	5,51%
Afastamento maternidade	R\$ 5,57	0,09%
Custo de reposição do profissional ausente	R\$ 309,38	5,18%
Custo de rescisão	R\$ 97,45	1,63%
Outros*	R\$ 15,41	0,26%
Custos Indiretos, Lucro e Tributos	R\$ 1.178,05	19,72%
Custos Indiretos	R\$ 278,63	4,66%
Lucro	R\$ 365,36	6,12%
Tributos	R\$ 534,06	
ISS	R\$ 298,69	5,00%
PIS	R\$ 41,82	0,70%
COFINS	R\$ 193,55	3,24%
Total	R\$ 5.973,81	100,00%

* Obs.: Informação detalhada no tópico dos Encargos Sociais, Grupo E – Aprovisionamento de Casos Especiais (exceto incidência do Grupo A sobre licença-maternidade).

Fonte: Prestação de Serviços de Limpeza em Parques Estaduais – E.E. 5 – Jan./19.



CRÉDITOS

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO

JOÃO AGRIPINO DA COSTA DORIA JUNIOR – Governador

SECRETARIA DA FAZENDA E PLANEJAMENTO

HENRIQUE DE CAMPOS MEIRELLES – Secretário

MILTON LUIZ DE MELO SANTOS – Secretário Adjunto

DIOGO COLOMBO DE BRAGA – Chefe de Gabinete

COORDENADORIA DE COMPRAS ELETRÔNICAS – CCE (a partir de 2012)

RITA JOYANOVIC – Coordenadora

ALEXANDRE SABELA FILHO – Gestor CadTerc – Estudos Técnicos de Serviços Terceirizados

GRUPO DE APOIO TÉCNICO À INOVAÇÃO – GATI – Até 2011

ROBERTO MEIZI AGUNE – Coordenador

HORÁCIO JOSÉ FERRAGINO – Coordenador de Projeto

GRUPO DE TRABALHO DE SERVIÇOS TERCEIRIZADOS

EQUIPE TÉCNICA DE DESENVOLVIMENTO (Versão: Maio/96)

- AMARILIS DE BARROS FAGUNDES MORAES – Advogada – Metrô
- ANGELO INÁCIO DOMINGUES FILHO – USP
- BENEDITO DE ALMEIDA LENCASTRE – Advogado – Sec. Adm. e Modernização
- BYRON DE ARAÚJO PEREIRA – Sec. Econ. E Planejamento
- CÂNDIDA LUIZA SPERANZA – Contadora – USP
- CARLOS CÉZAR SÁ ROSA – Engenheiro – Metrô
- CARMEN LÚCIA MANDARO AVOLIO – Bióloga – CPFL
- ELZA EMI ITANI – Engenheira – Eletropaulo
- GALBA DE FARIAS COUTO – Engenheiro – Cesp
- JAMES ANTONIO ROQUE – Engenheiro – Sabesp
- MARYBERG BRAGA NETO – Engenheira – Sabesp
- MARIA DAS GRAÇAS BIGAL – Administradora – Sec. Fazenda
- MARIA CÉLIA DO NASCIMENTO CORDEIRO – Advogada – Eletropaulo
- MARIA CLENI BRAGA – Economista – USP
- MARTIN SANGALAN – Engenheiro – Metrô
- PHILLIP ROY GAILLARD – Administrador – Nossa Caixa-Nosso Banco
- RAFAEL SANTUCCI NETO – Administrador – Eletropaulo
- ROBERTO STERN – Economista – FIPE-USP
- SÉRGIO RAMOS JÚNIOR – Economista – CPFL
- SÍLVIO VALDRIGHI – Economista – Sabesp
- VALÉRIA D'AMICO – Engenheira – Sabesp
- VERA LÚCIA DINI CARDOSO – Advogada – Sec. Adm. e Modernização
- WAGNER GROFF – Engenheiro – Sabesp

EQUIPE DE REVISÃO

Secretaria da Fazenda – CCE

Equipe CadTerc



APOIO TÉCNICO E ATUALIZAÇÃO

Fundação Getulio Vargas – FGV IBRE

REVISÃO KPMG

No período de março a novembro de 2016 a KPMG revisou todos os procedimentos praticados na composição de preços referenciais pelo CadTerc à luz das legislações trabalhistas, previdenciárias e tributárias. Também foram discutidos os cenários de melhores práticas existentes no mercado considerados como hipóteses de inovação para administração estadual, visando ao máximo desempenho em contratações públicas.



SECRETARIA DA FAZENDA E PLANEJAMENTO

CadTerc

www.cadterc.sp.gov.br

